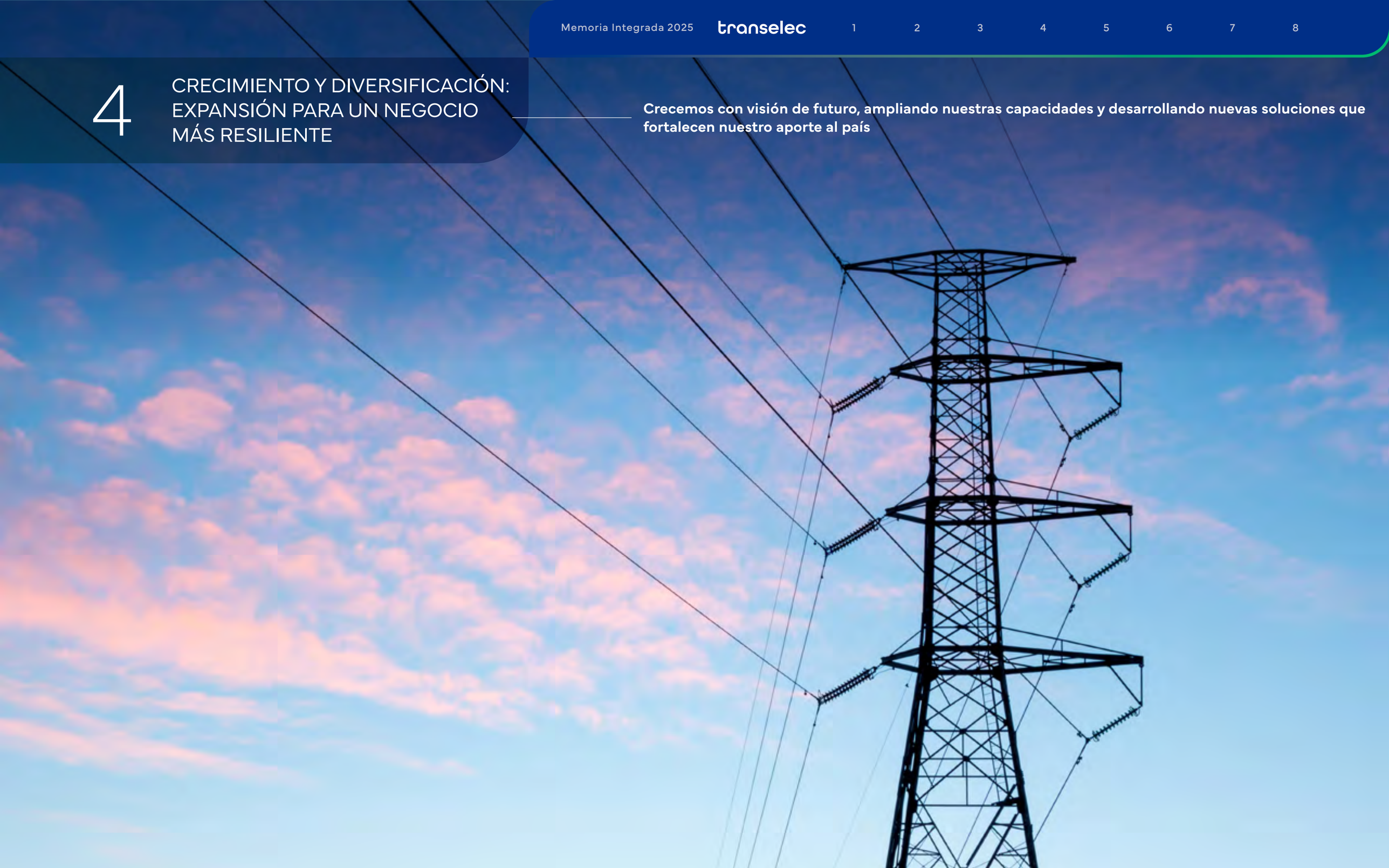
4 CRECIMIENTO Y DIVERSIFICACIÓN: EXPANSIÓN PARA UN NEGOCIO MÁS RESILIENTE

Crecemos con visión de futuro, ampliando nuestras capacidades y desarrollando nuevas soluciones que fortalecen nuestro aporte al país



4.1 NUESTRO MODELO DE CRECIMIENTO

Nuestro crecimiento se apoya en proyectos de transmisión y en el desarrollo de nuevas soluciones de infraestructura lineal intensivas en capital. Este crecimiento se sustenta en criterios que guían nuestras decisiones de inversión y el desarrollo de nuevos proyectos, resguardando estabilidad de largo plazo y disciplina financiera.

Proyectos intensivos en capital y de largo plazo

Buscamos participar en negocios que aseguren estabilidad y retornos predecibles, coherentes con la naturaleza de infraestructura crítica. Esto se refleja en proyectos regulados, contratos de largo plazo y soluciones para clientes dedicados.

Expansión respaldada por decisiones financieras proactivas

Durante el año, se destacó el refinanciamiento anticipado del bono internacional, el fortalecimiento de la liquidez y el desapalancamiento asociado al prepago de la deuda de la sociedad incorporada desde Inversiones CyT Ltda. Estas decisiones refuerzan la capacidad del Grupo Transelec para abordar nuevos proyectos sin comprometer su solidez financiera.

Coordinación técnica y regulatoria

Mantenemos una coordinación permanente entre las funciones técnicas, regulatorias y financieras para anticipar impactos tarifarios, normativos y operacionales. Esta integración permite asegurar que cada proyecto se desarrolle con los estándares de diseño, ingeniería, seguridad y cumplimiento que exige la infraestructura crítica.

Desarrollo de soluciones para la transición energética

Avanzamos en soluciones que apoyan la transición energética y la continuidad operativa de sectores intensivos en energía. Esto incluye el desarrollo de sistemas de almacenamiento, tecnologías de soporte para la estabilidad del sistema eléctrico y proyectos de infraestructura hídrica vinculados a la minería. Estas iniciativas amplían nuestro portafolio y fortalecen nuestra capacidad para responder a nuevas necesidades del sistema eléctrico y de nuestros clientes.

DIVERSIFICACIÓN GEOGRÁFICA Y REGULATORIA

Nuestra diversificación busca fortalecer la resiliencia del negocio mediante la combinación de operaciones en Chile y Perú, y la participación en distintos marcos regulatorios y segmentos de infraestructura lineal. Esto nos permite equilibrar riesgos, ampliar capacidades y sostener ingresos estables de largo plazo.

Diversificación geográfica: Chile como base y crecimiento en Perú

En Chile mantenemos nuestra operación principal, con el sistema de transmisión más extenso del país y un conjunto de proyectos que son esenciales para la continuidad del suministro eléctrico y la transición energética.

Complementariamente, Perú se ha consolidado como el principal espacio de expansión del Grupo Transelec, a través de Conelsur LT, filial que opera activos de transmisión regulados y no regulados. Durante 2025 avanzamos con hitos que ampliaron de manera significativa nuestra escala y experiencia en ese país.

Diversificación regulatoria y sectorial

Nuestra estrategia integra proyectos regulados y no regulados que permiten equilibrar riesgos y fortalecer la estabilidad del negocio en ambos países. Durante el año avanzamos en:

Transmisión regulada

Continuamos desarrollando y operando activos adjudicados por mecanismos regulatorios tanto en Chile como en Perú, asegurando estándares de diseño, ingeniería y seguridad propios de infraestructura lineal crítica.

Infraestructura y soluciones para clientes dedicados

A través de nuestras filiales y proyectos especializados, participamos en soluciones intensivas en capital asociadas a sectores como la minería y, bajo contratos de largo plazo que aseguran estabilidad operativa y visibilidad de ingresos.

Tecnologías para la estabilidad y flexibilidad del sistema

Desarrollamos iniciativas vinculadas al almacenamiento energético, la estabilización del sistema eléctrico y sistemas complementarios, que son clave para enfrentar los desafíos de la transición energética y la integración de energías renovables.

4.2 NUEVOS PROYECTOS ESTRATÉGICOS.

Durante 2025 avanzamos en un conjunto de proyectos que reflejan nuestra capacidad de ejecución, la planificación de largo plazo y la solidez técnica que caracteriza al Grupo Transelec. Estas iniciativas, desarrolladas tanto en Chile como en Perú, fortalecen la continuidad del suministro, amplían la capacidad de la red y consolidan un portafolio de infraestructura moderno, seguro y adaptado a las necesidades actuales y futuras del sistema eléctrico y de nuestros clientes. El éxito de este portafolio es clave para el cumplimiento de nuestra promesa de valor y se sustenta en una estrategia de crecimiento selectivo y una renovada cultura de trabajo en equipo.

El año estuvo marcado por obras que combinan complejidad técnica, nuevos estándares de diseño, ejecución en territorios de alta exigencia y un trabajo coordinado que permitió cumplir hitos relevantes en plazos exigentes. Al mismo tiempo, incorporamos aprendizajes provenientes de experiencias recientes y reforzamos nuestras capacidades para abordar proyectos de distinta escala en ámbitos regulados y no regulados.

PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL GRUPO TRANSELEC

En 2025, en el Grupo Transelec impulsamos iniciativas que amplían nuestra presencia regional y consolidan una plataforma de proyectos de alto impacto en Chile y Perú. La estrategia busca la diversificación hacia negocios *take or pay* intensivos en capital, con flujos estables a largo plazo y que comparten sinergias con nuestra experiencia en transmisión.

Expansión internacional:

Proyecto Raurapata:

Se puso en servicio el proyecto Raurapata nuestro proyecto *greenfield* de línea de transmisión en Perú, desarrollado para Cia Minera Raura S.A. Este proyecto es emblemático para el Grupo Transelec, no solo porque representa un avance relevante en nuestra internacionalización y contribución directa al crecimiento de Conelsur, sino por los desafíos únicos que enfrentamos:

- Se construyó íntegramente en alta montaña, con tramos sobre 4.200 metros de altura y una subestación ubicada a 4.800 metros.
- La ejecución supuso un desafío logístico y comunitario, incorporando aprendizajes valiosos sobre cultura normativa, condiciones locales y relacionamiento con comunidades altoandinas.
- Requirió soluciones de ingeniería adaptadas y una gestión flexible, incluyendo el uso de acémilas (mulas) para transportar estructuras en zonas sin caminos habilitados.

Integración de activos adicionales:

Integración de activos adicionales: El 24 de julio concretamos el acuerdo de compra de la compañía Líneas Andinas Secundarias S.A.C. (“LAS”), subsidiaria dueña de los activos de transmisión regulados de Statkraft Perú. Tras una expedita aprobación por parte de la autoridad de defensa de la libre competencia, ejecutamos el cierre de la adquisición el 24 de octubre, por un monto total de aproximadamente USD 73 millones.

A través de nuestra filial Conelsur, incorporamos a nuestra operación en Perú un total de 23 subestaciones y más de 500 km de líneas de transmisión (en niveles de tensión entre 50 kV y 220 kV), activos que pertenecen al Sistema Secundario de Transmisión (STS) y al Sistema Complementario de Transmisión (SCT).

Esta adquisición es un hito clave, ya que representa un crecimiento de casi 52% de nuestras operaciones en Perú (medido en kilómetros de líneas operados), consolidando nuestra posición como un actor relevante en el segmento de Transmisión regulada. Inmediatamente después del cierre, nuestros equipos operacionales y administrativos se desplegaron para tomar el control de los activos, asegurando la continuidad operacional de LAS. Se espera que el proceso de integración total al grupo tome hasta fines de 2026.

Infraestructura hídrica *(Take or Pay)*:

La experiencia y los modelos operativos de transmisión de Transelec se replican directamente en el desarrollo de sus empresas de agua.

Aguas Esperanza (Minera Centinela):

En consorcio con Almar Water Solutions, continuamos la operación de la tubería de agua existente y avanzamos en el desarrollo de un segundo ducto de transporte de agua de mar para las operaciones de Minera Centinela (Antofagasta Minerals y Marubeni). Durante 2025 continuó la construcción del nuevo ducto paralelo de 144 km y 650 l/s, que permitirá ampliar el sistema existente y abastecer la expansión de la mina, reforzando nuestro rol como actor clave en infraestructura hídrica lineal para la gran minería del norte de Chile.

Aguas Horizonte (Codelco):

En consorcio con Marubeni, a través de Aguas Horizonte, durante 2025 continuamos el desarrollo de la planta desalinizadora y el sistema de transporte y acopio de agua desalada para el Distrito Norte de Codelco. El proyecto —que contempla obras marítimas y un ducto de más de 160 km desde la costa hasta la cordillera— tiene una capacidad inicial de 840 l/s, expandible a 1.956 l/s, y permitirá reducir en más de un 50% el uso de agua continental en Chuquicamata, Radomiro Tomic y Ministro Hales. La construcción avanzó conforme a la planificación, reforzando nuestro rol en infraestructura hídrica para la gran minería.

Aprobación ambiental de la línea Kimal – Lo Aguirre:

En 2025, el consorcio Conexión, sociedad que forma parte del Grupo Transelec obtuvo la Resolución de Calificación Ambiental (RCA) favorable para la línea Kimal–Lo Aguirre, cerrando exitosamente la etapa del Estudio de Impacto Ambiental.

Este proyecto es el proyecto de transmisión más extenso evaluado por el SEA y una obra clave para transportar energía renovable del norte hacia la zona central. Con más de 1.300 km y una inversión estimada de USD 1.500 millones, su desarrollo fue adjudicado al consorcio integrado por ISA, CSGI y el Grupo Transelec, para construir la primera línea HVDC a gran escala en Chile. La obtención de la RCA constituye un avance relevante para reducir congestiones, integrar mayor generación renovable y modernizar la red de transmisión del país.

Otros proyectos:

Nuevo equipo de compensación reactiva en S/E Entre Ríos (STATCOM AT)

Con una inversión aproximada de USD$ 26,5 millones, durante 2025 concretamos la puesta en servicio del proyecto de compensación reactiva en la Subestación Entre Ríos 500 kV, ubicada en la comuna de Pemuco, Región de Ñuble. La obra —que forma parte de las ampliaciones obligatorias del Sistema de Transmisión Nacional bajo el Decreto Exento N°185/2021— contempló la instalación de un avanzado sistema STATCOM de ±200 MVAr y la expansión de las barras principales y otras instalaciones comunes en el patio de 500 kV de la subestación bajo una configuración de interruptor y medio, permitiendo así la conexión del nuevo equipo de compensación reactiva a la barra ampliada.

En 2025, como Grupo Transelec recibimos el reconocimiento “Transacción disruptiva del año” otorgado por EY por el proyecto del sistema de transporte de agua de mar para Minera Centinela, operado y ampliado a través de Aguas Esperanza.

La transacción, realizada en consorcio con Almar Water Solutions, contempló la adquisición de un sistema ya en operación y la construcción de un nuevo ducto, permitiendo a la minera externalizar su suministro hídrico.

El premio destaca esta operación como un hito, por consolidar nuestra entrada a un nuevo negocio más allá de la transmisión eléctrica, y por su impacto en la sostenibilidad hídrica de la Gran Minería en Chile.

PROYECTOS ESTRATÉGICOS TRANSELEC S.A.

T2-3, T8-1

En Chile, concentramos nuestro portafolio en iniciativas orientadas a fortalecer la calidad del suministro, ampliar capacidad, incorporar nuevas tecnologías y responder a desafíos operativos emergentes. Durante 2025 gestionamos un portafolio diversificado de proyectos que incluye adjudicaciones, desarrollos en ejecución y nuevas entradas en operación.

Durante el año 2025, gestionamos un portafolio de proyectos por un valor de inversión total de USD 1.162 millones.

El detalle por línea de negocio es el siguiente:

Línea de negocio	Adjudicación				Desarrollo de proyectos				Entrada en operación			
	2024		2025		2024		2025		2024		2025	
	N°	Inversión (USD MM)*	N°	Inversión (USD MM)*	N°	Inversión (USD MM)*	N°	Inversión (USD MM)*	N°	Inversión (USD MM)*	N°	Inversión (USD MM)*
Sistema Nacional	5	63	1	0	17	346	16	285	2	5	6	168
Sistema Zonal	0	0	1	0	2	253	16	186	4	34	4	33
Sistema Dedicado	3	46	3	8	2	33	1	23	4	43	1	12
Servicios Complementarios**	2	284	0	0	0	0	2	280	0	0	0	0
Almacenamiento	1	101	0	0	0	0	1	100	0	0	0	0
Adyacente	1	64	0	0	0	0	1	67	0	0	0	0
Total	**12**	**558**	**5**	**8**	**21**	**632**	**37**	**941**	**10**	**82**	**11**	**213**

* Corresponde a los valores de inversión referenciales de los proyectos trabajados en el período.

** Proyectos que incluyen sistemas como condensadores síncronos u otras soluciones de estabilidad.

4.3 HITOS ESTRATÉGICOS 2025 ASOCIADOS AL CRECIMIENTO Y PORTAFOLIO

Durante el año en Transelec S.A. energizamos 11 proyectos, que representan una inversión conjunta de USD 273 millones. Entre los hitos más relevantes destacan:

Nueva Línea 2x500 kV Jadresic – Montemina y Subestación Montemina

El proyecto entró en operación en 2025 y constituye uno de los hitos más relevantes del año por su impacto directo en la capacidad y seguridad del sistema eléctrico del norte del país. La obra incrementa de manera significativa la transferencia desde la Región de Antofagasta, reduce congestiones estructurales y habilita la incorporación eficiente de nueva generación renovable.

Además, permite la conexión del **Parque Eólico Horizonte**, uno de los desarrollos eólicos más importantes del país, contribuyendo a disminuir vertimientos y mejorar el uso de infraestructura existente. Su ejecución implicó intervenciones coordinadas en líneas, subestaciones y maniobras críticas, lo que requirió una planificación rigurosa y una coordinación estrecha con el Coordinador Eléctrico Nacional.

Inversión aproximada: USD 129 millones

Adjudicación: 2020

Tiempo de ejecución: 5 años

Nueva Línea 2x220 kV Lagunas – Nueva Pozo Almonte

El proyecto entró en operación en 2025 y representa un refuerzo clave para el sistema eléctrico del extremo norte. Su puesta en servicio mejora la continuidad y disponibilidad del suministro en una zona estratégica para el desarrollo minero e industrial, asegurando el cumplimiento del criterio de seguridad N-1 y fortaleciendo la resiliencia de la red ante contingencias.

La obra consolida la robustez de la red troncal norte, optimiza la gestión de flujos eléctricos y aporta mayor estabilidad operativa en territorios con alta demanda y condiciones geográficas desafiantes. Su habilitación entrega una mayor seguridad a las operaciones mineras y a los consumidores regulados y no regulados conectados en Tarapacá y Antofagasta.

Inversión aproximada: USD 29 millones.

Adjudicación: 2020

Tiempo de ejecución: 5 años

Se actualizan los datos de acuerdo a la información de fin de año

Proyecto BESS/ Almacenamiento de Energía para Granja Solar

Durante 2025, el desarrollo de nuestro primer sistema de Almacenamiento de Energía con Baterías (BESS) a gran escala, construido para el parque fotovoltaico Granja Solar de Copec, alcanzó un avance del 75%.

El proyecto concluyó su fase constructiva, y está en proceso de *commissioning*, con miras a su puesta en servicio durante la segunda mitad del año 2026. Este sistema está constituido por 154 equipos de 20 pies con miles de celdas de baterías, registrando una potencia nominal de inyección de 105 MW y una capacidad de 420 MWh. Su función clave es almacenar la energía solar capturada durante el día e inyectarla de noche, contribuyendo así a mitigar las altas tasas de vertimiento de energía renovable en el SEN.

El proyecto destaca por realizarse bajo un innovador contrato de largo plazo de tipo BOOT (Build-Own-Operate-Transfer), pionero en Chile. Este esquema implica que Transelec se encargará de la operación y gestión del sistema de almacenamiento durante 20 años, garantizando su funcionamiento óptimo y su contribución al suministro energético nacional, para luego transferir los activos a Copec.

Inversión aproximada: ~USD 100 millones.

Adjudicación: Primer semestre 2024.

Tiempo de ejecución: 20 meses.

Duración del contrato: 20 años.

Conexión Proyecto Pampa Fidelia

Durante 2025, consolidamos una nueva alianza estratégica con ENGIE Energía S.A., materializada en el desarrollo de la infraestructura necesaria para la conexión de su proyecto eólico Pampa Fidelia.

Estamos desarrollando un tercio de diagonal (un paño) para la conexión en la Subestación Jadresic (ex Parinas), ubicada en la Región de Antofagasta. El proyecto permitirá conectar el Parque Eólico Pampa Fidelia, de 336 MW de capacidad, al Sistema Eléctrico Nacional.

Nos encargaremos del financiamiento, construcción, gestión y operación de los equipos del paño dentro de la subestación, reforzando nuestro compromiso de apoyar la expedita conexión de energías renovables al sistema.

Inversión aproximada: ~USD 4 millones.

Adjudicación: Primer semestre 2025.

Tiempo de ejecución: 16 meses.

Duración del contrato: 30 años

Conexión Proyecto Pemuco

En nuestra Subestación Entre Ríos (Región del Ñuble), estamos desarrollando un tercio de diagonal (un paño) para conectar al Sistema Eléctrico Nacional el Parque Eólico Pemuco. Este proyecto, propiedad de ENGIE Energía S.A., posee 165 MW de capacidad.

El paño que estamos construyendo permitirá la expedita conexión del Parque Eólico Pemuco, facilitando la inyección de su energía renovable en la región y reforzando nuestro rol como habilitador clave de la matriz energética

Nos encargaremos del financiamiento, construcción, gestión y operación de los equipos del paño dentro de la subestación.

Inversión aproximada: ~USD 5 millones.

Adjudicación: Primer semestre 2025.

Tiempo de ejecución: 17 meses.

Duración del contrato: 25 años

Otros proyectos:

Línea 7 del Metro de Santiago

Finalización anticipada de las obras eléctricas que permiten la energización de la futura Línea 7 del Metro. Su ejecución anticipada generó ahorros relevantes y demuestra la capacidad de la compañía para operar en entornos urbanos de alta complejidad.

Obras de modernización y renovación de activos críticos

Incluye reemplazo de conductores en zonas extremas —como el caso de Arica— y renovación de equipos estratégicos, respondiendo a aprendizajes derivados de fallas por diseño detectadas en años recientes.

Otros proyectos del Grupo Transelec:

Subestación Entre Ríos – Ampliación

Proyecto de compensación y ampliación adelantado en su puesta en servicio, mejorando la capacidad operativa del sistema y optimizando la infraestructura existente.

Inicio de construcción del proyecto Tineo – Ancud (nuevo cruce del Canal de Chacao)

Uno de los hitos más relevantes del período, dada su complejidad logística y climática. Este proyecto permitirá reforzar la conexión eléctrica con Chiloé.