



## Carta del Presidente

En nombre del Directorio de Transelec, me complace presentar nuestra Memoria Anual para el año 2021, que refleja el desempeño de la compañía durante el último año.

En 2021 nuestra empresa cumplió con su compromiso con el país, brindando un servicio de transmisión de electricidad de alta calidad en un momento en que la pandemia de COVID-19 continúa afectando a las personas, empresas e industrias que utilizan nuestro servicio. Estamos muy agradecidos por la dedicación y el seguimiento de todo nuestro personal y socios en todo Chile para que esto suceda.

En medio de una pandemia que aún azota al mundo y a un año de iniciada la vacunación en Chile, Transelec y su personal continúan trabajando, día tras día, para garantizar la calidad del servicio en estos tiempos difíciles. Hemos implementado estrictos protocolos sanitarios para la construcción de proyectos y la operación para garantizar la salud de todo nuestro personal. El compromiso de nuestro personal ha sido de vital importancia para el servicio esencial que brindamos al país.

Transelec mira con optimismo el futuro de Chile. Continuaremos operando y construyendo una red de transmisión sólida que satisfaga las necesidades energéticas del país de manera confiable y sostenible. Desde 2011, Transelec ha aumentado el valor de su sistema en un 50% a casi US\$ 4.200 millones. Esperamos continuar creciendo e invirtiendo para apoyar el crecimiento de Chile y crear un círculo virtuoso de mejora.

Chile se ha fijado el objetivo de convertirse en carbono neutral y resiliente al clima para 2050. En consonancia con sus objetivos y por cuarto año consecutivo, el informe Bloomberg Climatescope 2021 ubicó a Chile entre los lugares más atractivos del mundo para la inversión en energías limpias. La contribución del sector privado ha estado a la vanguardia en el desarrollo de las energías renovables. Cerro Dominador, la primera planta termosolar de América Latina, se inauguró en 2021 y se anunció la construcción de Horizonte, que será el parque eólico más grande de América Latina. Transelec también es una parte central de este importante esfuerzo, invirtiendo en el fortalecimiento y expansión del sistema de transmisión de energía y permitiendo así que la nueva energía renovable llegue a las diferentes partes del país.

En 2021, el Grupo Transelec se unió a los socios internacionales ISA y China Southern Grid para crear el Consorcio Yallique y posteriormente se adjudicó el derecho de construir y operar la primera línea de transmisión High-Voltage Direct Current en el país; cuando esté terminada, la línea conectará el polo de generación de energía solar en el norte de Chile con los consumidores de la región central. Este es uno de los muchos ejemplos del compromiso del Grupo Transelec para ayudar en el desarrollo de energía limpia en Chile. En 2021 pusimos en servicio proyectos para nuestros clientes Atacama Solar, Río Escondido y el Parque Eólico Puelche Sur, entre otros.

En Transelec uno de nuestros compromisos clave es brindar a la población de Chile un servicio confiable y permanente. El mantenimiento oportuno y la modernización de nuestros activos, así como la respuesta oportuna por parte de nuestros equipos son esenciales cuando se trata de mejorar constantemente nuestro servicio a los clientes finales. En consecuencia, logramos 0,066 horas en el indicador SAIDI midiendo el tiempo de corte de energía en diferentes localidades en 2021. Este resultado muestra una mejora del 92% respecto a 2020 y una mejora del 96% respecto a los resultados medios desde 2017. Este resultado refleja el compromiso de la compañía con nuestros clientes y es motivo de orgullo para nuestro personal, ejecutivos y accionistas. Pero no hemos terminado allí: en 2021 también comenzamos la implementación formal del sistema de gestión de activos ISO 55001 para continuar asegurando el mantenimiento adecuado y la inversión proactiva en el sistema. Considerando el impacto de la pandemia, la Compañía tomó todas las medidas necesarias y conocidas para salvaguardar la salud e integridad de nuestros colaboradores, incluido el trabajo remoto. Planificamos el futuro del trabajo en Transelec durante 2021, reconociendo la necesidad de proporcionar a los miembros de nuestro equipo mayores grados de flexibilidad. En reconocimiento a estos cambios y resultados sobresalientes alcanzados durante los años de la pandemia, hemos decidido establecer permanentemente nuestro modelo de trabajo flexible diseñado para mejorar la calidad de vida de nuestro personal y garantizar una alta productividad para nuestros equipos de trabajo.

Después de tres años de arduo trabajo por parte de las autoridades junto con las empresas de la industria, el primer período de fijación de tarifas (2020-23) ejecutado de acuerdo con la ley de transmisión de energía de 2016 finalmente está llegando a su fin. Teniendo en cuenta la opinión del panel de expertos publicada a principios de 2022, la compañía informa ajustes a sus provisiones a fines de 2021 para reflejar mejor las nuevas tarifas. Y ahora que casi se ha completado el proceso actual, comenzaremos a dedicarnos a trabajar hacia el próximo proceso de fijación de tarifas para garantizar que la inversión adecuada continúe realizándose.

El compromiso de nuestra empresa no solo radica en la prestación de un servicio de calidad a los usuarios finales o en el cuidado de nuestros trabajadores; también estamos comprometidos a mejorar la vida de las comunidades con las que nos relacionamos a diario. En este contexto, en 2021 contribuimos a más de 40 comunidades que viven cerca de nuestras líneas de transmisión y subestaciones en todo el país con diversos programas como promover el emprendimiento, entregar alimentos a personas que viven en vulnerabilidad derivada de la pandemia, mejorar la infraestructura escolar y comunitaria, y fortalecer la educación preescolar, entre otros programas. A través de estos esfuerzos, Transelec espera formar relaciones profundas de confianza en todo el territorio donde operamos y energizar a las comunidades con algo más que electricidad.

En términos de gestión, 2021 marcó un año importante en la evolución del liderazgo en Transelec. En diciembre anunciamos la intención de Andrés Kuhlmann, nuestro CEO de más de 15 años, de retirarse de Transelec en 2022, por lo que el directorio inició la búsqueda de un reemplazo que incluya candidatos internos y externos. Estamos muy seguros de que identificaremos un gran líder para el futuro de la compañía, pero también sabemos que extrañaremos a Andrés y apreciaremos sus contribuciones significativas a la compañía a lo largo de su tiempo en Transelec. Su huella se sentirá para siempre en la calidad de la empresa y la red de transmisión.

En cuanto al directorio, también realizamos una búsqueda de un nuevo miembro para reemplazar a Patricia Núñez, quien renunció para unirse a la junta directiva de Codelco. Patricia fue un valioso miembro de la junta y aportó gran energía y conocimientos legales. A principios de 2022, después de un riguroso proceso, identificamos a Ximena Clark como nuestra nueva directora designada; Ximena es una estadística consumada con experiencia en el servicio público y privado y con un gran aprecio por las comunidades de todo Chile. Esperamos dar la bienvenida a Ximena al directorio en los próximos meses.

Finalmente, quiero agradecer a todos en Transelec por su dedicación y esfuerzo durante este año aún marcado por la pandemia. Alcanzamos nuestros objetivos propuestos para el año 2021 y brindamos al país un servicio de transmisión que cumple con estándares de confiabilidad sobresalientes, un aspecto esencial para el bienestar de la población chilena hoy y en el futuro.

**Scott Lawrence**  
 Presidente del Directorio

